



J
A
A
R
V
E
R
S
L
A
G
2
0
1
9
2
0
2
0

CONCEPT

Inhoud

Bestuursverslag 2019/2020	3
Kengetallen CNB 2014-2019	4
Over CNB	6
Organisatiestructuur	9
Bestuursstructuur	11
Verslag van de raad van commissarissen	13
Verslag van de directie	6
Financieel Verslag	3
Jaarrekening 2019/2020	27
Geconsolideerde balans	28
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	30
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	31
Toelichting op de geconsolideerde balans	38
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	43
Enkelvoudige balans	45
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	47
Toelichting op de enkelvoudige balans	50
Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	53
Winstbestemming, verwerking resultaat en aansprakelijkheid	54
Controleverklaringen	55



Bestuursverslag 2019-2020



Kengetallen CNB

2019-2020

Handelsomzet (In € mln)

2018-2019
272

2019-2020
276

4



Handelsomzet

2018-2019

2019-2020

Lelie

82,0

82,0

Tulp

83,0

84,0

Overig

107,0

110,0

Totaal

272,0

276,0

Ledenaanstal

2018-2019
1.296



2019-2020
1.285

Resultaat voor belasting (In € 1.000)

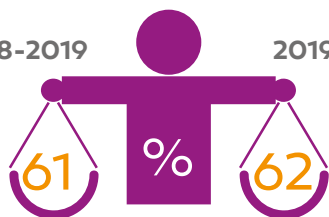
2018-2019
1.441

2019-2020
903

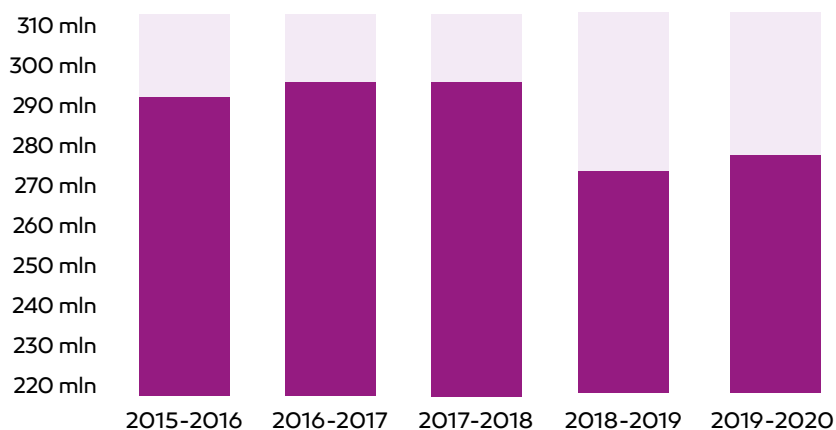
-538

Solvabiliteit

2018-2019 2019-2020



Handelsomzet 2015-2020



Boekjaar

	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Handelsomzet (€ mln.)	290	293	294	272	276
Omzet Koelen en prepareren (x € 1.000)	4.825	4.819	5.284	5.181	6.054
Aantal leden (x € 1.000)	1.207	1.287	1.278	1.296	1.285
Winst voor belasting (x € 1.000)	1.109	1.654	2.228	1.441	903
Solvabiliteit %	63%	63%	59%	61%	62%

Over CNB



Ons profiel

CNB is een coöperatie en met bijna 1.300 leden een toonaangevende dienstverlener in de wereld van bloembollen, knollen en vaste planten. We zien behoefte bij veredelaars, kwekers, broeiers, handelaren en exporteurs om als individueel onafhankelijke marktpartijen met elkaar zaken te doen. We zien ook de behoefte bij deze partijen om meer en intensiever met elkaar samen te werken, maar wel vanuit een individueel onafhankelijke positie. CNB wil de verbinder zijn en blijven voor de spelers op deze marktplaats. We bestaan ruim 100 jaar en in 2019 is CNB het predicaat Koninklijk toegekend.

Waar staan wij voor?

CNB is van leden en brengt tussen marktpartijen transacties tot stand. Wij bieden kennis en capaciteit voor Koelen en prepareren op een professionele manier en met een hoge servicebeleving. Wij staan als een stabiele partner midden in het bloembollenvak en organiseren maximale betalingszekerheid.

Ons motto: CNB verbindt de wereld van bloembollen.

Onze ambitie

De Nederlandse sierteeltsector van met name bloembollen, knollen en vaste planten heeft op het mondiale speelveld een prominente positie die ze kan behouden en versterken door op allerlei aspecten te professionaliseren, te innoveren en te verduurzamen. De sector is gebaat bij een professionele, dynamische organisatie die de handel maximaal stimuleert, faciliteert, ontzorgt en met samenhangende diensten ondersteunt en daarmee een belangrijke bijdrage levert aan de sector en aan het succes van onze klanten.

CNB wil marktleider zijn en blijven als bemiddelaar van de handel in bloembollen en een speler van belang in knollen en vaste planten. Door onze toegevoegde waarde te vergroten, als dienstverlener en verbinder van expertise en kennis, wil CNB een bijdrage leveren aan de versterking van de sierteeltsector. CNB wil hiertoe haar rol als partner van veredelaars kwekers, broeiers en exporteurs vergroten. Dit doen we door succesvol zaken doen te borgen op korte termijn (transacties) en

door voor de langere termijn thema's op het gebied van productkwaliteit, verduurzaming, schaalvergroting, samenwerking en digitalisering en afhankelijk van onze rol actief te ondersteunen of het initiatief te nemen. Op het gebied van Koelen en prepareren willen wij voorop blijven lopen in de ontwikkeling van producten en de advisering van klanten ten aanzien van de innovatieve en duurzame technieken.

Om te beoordelen hoe we succesvol invulling geven aan onze uitgangspunten en ambities heeft CNB een aantal doelstellingen geformuleerd:

- CNB wil marktleider zijn in de bemiddeling van bloembollen en een speler van belang bij vaste planten en in deze rol haar verantwoordelijkheid nemen.
- CNB streeft naar een gezond resultaat en een goede solvabiliteit die als weerstandsvermogen moet kunnen dienen. Uit het oogpunt van continuïteit van de dienstverlening en het uitsluiten van aansprakelijkheden voor de leden, zijn voor boekjaar 2019-2020 de volgende financiële doelstellingen geformuleerd:
 - een financieel resultaat voor belastingen en resultaatdeling medewerkers van € 1,5 mln.;
 - een solvabiliteit van minimaal 40% van het balanstotaal;
 - een eigen vermogen dat minimaal 7,5% bedraagt van de handelsomzet.

Hoe wij coöperatief ondernemen

CNB is een coöperatie met de mogelijkheid tot lidmaatschap voor zowel verkopers als kopers. Het lidmaatschap kent geen verplichting om van de diensten van CNB gebruik te maken en alle diensten zijn ook voor niet-leden beschikbaar, tegen een identiek tarief. Als coöperatie onderscheiden we ons op een belangrijk punt van onze concurrenten in de markt. CNB focust op continu hoogwaardige dienstverlening met een hoge service beleving. Daarbij voelen we ons ook meer verbonden met de collectieve thema's en problematiek in onze sector en leveren daar een bijdrage aan voor zover dit past bij onze rol en onze dienstverlening. Winst is voor CNB een middel om te ondernemen, een gezonde bedrijfsvoering te realiseren en om risico's voor de klanten zo veel als mogelijk weg te nemen. Leden

dragen via het gebruik van onze diensten bij aan de winst en profiteren daarvan in goede én in slechte tijden. Dit vloeit voort uit het statutaire recht tot restitutie van de aan CNB betaalde vergoeding en is onlosmakelijk verbonden met het verdienmodel. Komt de omzet hoger uit en de risico's blijven beperkt, dan ontstaat er een hoger resultaat dat als restitutie terug kan vloeien naar de leden. Is het omgekeerde het geval, een realistisch scenario als gevolg van de coronacrisis, dan vormt CNB een stootbuffer voor haar leden, om dit binnen haar mogelijkheden op te vangen. Zo dragen we bij aan een kwalitatieve, succesvolle sector en ondersteunen én ontzorgen we onze klanten bij het realiseren van hun ambities. Daar ontlent we ons bestaansrecht aan.

Ondernemen voor klanten, coöperatie van klanten

Het draait bij CNB om onze klanten, onze mensen en om verbinding. De mensen van CNB verbinden de wereld van bloembollen knollen en vaste planten. Bij onze diensten bemiddeling en veilen hebben we experts in huis die weten wat er speelt in de markt, die actieve en persoonlijke relaties opbouwen en onderhouden en van daaruit vraag en aanbod van marktpartijen bij elkaar brengen. We hebben veel kennis opgebouwd over het koelen, prepareren en telen van bloembollen en bieden die kennis aan onze klanten via de diensten Koelen en prepareren en Teeltadvies.

CNB doet nog meer voor haar klanten. We bieden maximale collectieve betalingszekerheid aan verkopers via een omslagregeling, zodat zij niet zelf de individuele debiteurenrisico's lopen, die onlosmakelijk samenhangen met de korte pieken in levering en de aanzienlijke betalingsverplichtingen die hiermee samenhangen. Daarnaast zijn we sterk in financiële, administratieve en juridische ondersteuning en advies bij het uitgeven van nieuwe rassen, de in- en excasso van royalty's, het opstellen van overeenkomsten en het samenwerken tussen marktpartijen.

Zo dragen we elke dag bij aan zorgeloze handel, maken we kennis bereikbaar en creëren we samen commercieel succes.

Structuur & organisatie

CNB is een coöperatie met een uitgesloten aansprakelijkheid voor leden. De raad van commissarissen bestaat uit 7 personen, waarvan 5 lid zijn van de coöperatie en twee externe commissarissen die geen lid zijn. De raad van commissarissen heeft als taak toezicht houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij CNB en staat het bestuur met raad terzijde.

Het bestuur wordt gevormd door de statutaire directie van de coöperatie die de verantwoordelijkheid draagt voor de realisatie van de doelstellingen van CNB, de strategie en beleidsbepaling met het bijpassende risicoprofiel. De cultuur van CNB laat zich typeren als informeel, korte lijnen, doenerig en omzet gedreven. De verantwoordelijkheid die door het collectief van klanten wordt gegeven, vraagt om een professionele organisatie met focus op effectief en efficiënt beheer en risicomanagement én om ondernemerschap. Het geeft iedereen binnen CNB de mogelijkheid om verantwoordelijkheid te nemen en te verdienen. Hierbij past een platte managementstructuur die aansluit op deze cultuur en de kernactiviteiten. De directie is samen met de manager Bemiddeling, manager Koelen en prepareren en de manager Bedrijfsvoering verantwoordelijk voor de aansturing van CNB.

Organisatiestructuur

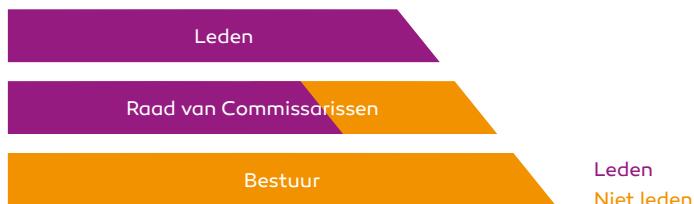


Bedrijf CNB 2020

De kernactiviteiten zijn ondergebracht in de coöperatie zelf. Daarnaast heeft de coöperatie een aantal deelnemingen ter ondersteuning van de kernactiviteiten.



Bestuursstructuur



Bestuur



Leo van Leeuwen

Geboortedatum:

Nationaliteit:

Nevenfuncties:

Directeur

26 november 1965 | Woonplaats: Hillegom

Nederlandse

Voorzitter B4

Raad van commissarissen



Jan Menting*

Geboortedatum:

Beroep/functie:

Nationaliteit:

Nevenfuncties:

Datum 1e benoeming:

Lopende zittingstermijn:

Voorzitter

10 mei 1961 | Woonplaats: Creil

Bloembollenkweker (Bloembollenbedrijf Menting)

Nederlandse

Bestuur KAVB, Kring Flevoland

26 oktober 2012

oktober 2016 tot en met oktober 2020



Sjaak van den Berg*

Geboortedatum:

Beroep/functie:

Nationaliteit:

Nevenfuncties:

Datum 1e benoeming:

Lopende zittingstermijn:

1 september 1984 | Woonplaats: Anna Paulowna

Bloembollenkweker (Boltha BV)

Nederlandse

Voorzitter Vertuco

9 oktober 2018

oktober 2018 tot en met oktober 2022



Arwin Bos**

Geboren:

Hoofdberoep/functie:

Nationaliteit:

Nevenfuncties:

Datum 1e benoeming:

Lopende zittingstermijn:

9 juni 1984

Ondernemer / Akkerbouwer

Nederlandse

Vice-voorzitter Raad van Beheer Royal Cosun,

Lid ledenraad Rabobank Groene Hart Noord

8 oktober 2019

oktober 2019 - oktober 2023

**Louis Poel***

Geboortedatum: 4 juni 1957 | Woonplaats: De Rijp
Beroep/functie: Bloembollenweker/Broeier (Poel Bloembollen B.V.)
Nationaliteit: Nederlandse
Nevenfuncties: Bestuurslid stuurgroep GreenPort Noord-Holland Noord
Datum 1e benoeming: 24 oktober 2013
Lopende zittingstermijn: oktober 2017 tot en met oktober 2021

**Jørgen de Ree***

Geboortedatum: 23 juni 1966 | Woonplaats: Lisse
Beroep/functie: Directeur/mede-eigenaar van Royal De Ree Holland B.V.
Nationaliteit: Nederlandse
Datum 1e benoeming: 30 oktober 2008
Lopende zittingstermijn: oktober 2016 tot en met oktober 2020

**Arjan Slobbe****

Geboortedatum: 8 juli 1969 | Woonplaats: Voorhout
Beroep/functie: Directeur/mede-eigenaar QUBE ICT Solutions B.V. / Zakelijk adviseur
Nationaliteit: Nederlandse
Nevenfuncties: geen
Datum 1e benoeming: 9 oktober 2018
Lopende zittingstermijn: oktober 2018 tot en met oktober 2022

**Evert van Zanten***

Geboortedatum: 14-11-1961 | Woonplaats: Delft
Beroep/functie: Algemeen directeur P.F. Onings B.V.
Nationaliteit: Nederlandse
Nevenfuncties: Commissaris P. Nelis en Zn, bestuurslid stichting Anthos Japan, adviescommissie markttoegang bloembollen Anthos
Datum 1e benoeming: 3 oktober 2017
Lopende zittingstermijn: oktober 2017 tot en met oktober 2021

* Commissaris vanuit de leden

** Externe commissaris

Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)
Statutair gevestigd te Lisse Heereweg 347, Postbus 31, 2160 AA
Vestiging te Bovenkarspel Veilingweg 1, Postbus 5, 1610 AA

Verslag van de raad van commissarissen



Het coronavirus heeft sinds dit voorjaar de wereld in zijn greep op een wijze die we vooraf als zeer onwaarschijnlijk hebben bestempeld. De economie werd wereldwijd geraakt en daarmee ook de bloembollensector. Broeiers voelden direct de effecten van de lockdown, de handel en export is en wordt ook met de gevolgen geconfronteerd en uiteindelijk raakt de crisis de kwekerij ook volop. De marktsituatie is onzekerder dan ooit en de risico's zijn navenant uitzonderlijk groot. Onze sector staat voor de uitdaging om hier adequaat mee om te gaan en haar continuïteit te waarborgen. Dit geldt uiteraard ook voor CNB.

Resultaat & resultaatbestemming

CNB heeft ondanks het uitbreken van de coronacrisis dit boekjaar 2019-2020 een bescheiden winst gerealiseerd. Het bedrijfsresultaat lag in de lijn met de begroting die het bestuur aan de raad van commissarissen had voorgelegd. De handelsomzet ligt per saldo op gelijk niveau met vorig boekjaar. De handel in de twee grootste producten, tulp en lelie, verliep uitermate stroef met gemiddeld een matig prijsniveau. Het bleek nodig een voorziening te treffen voor debiteuren, die gelet op de crisis, gelukkig relatief beperkt is gebleven. Er is aanzienlijk geïnvesteerd in de activiteit Koelen en prepareren en de raad van commissarissen is dan ook verheugd met het bedrijfsresultaat dat dit boekjaar met deze activiteit is gerealiseerd. Het resultaat maakt in beginsel restitutie aan leden mogelijk en winstuitkering aan medewerkers. Gelet op de onzekerheid voor het volgende boekjaar en mogelijk ook voor de jaren erna, heeft het bestuur voorgesteld om de winst geheel aan de algemene reserve toe te voegen en geen restitutie uit te keren aan leden. Daarnaast is door het bestuur om dezelfde reden besloten om geen winstuitkering aan medewerkers toe te kennen. De raad van commissarissen steunt beide besluiten unaniem.

Coronacrisis

CNB is ruim 100 jaar de rots in de branding die leden financieel houvast biedt in het zaken doen via betalingszekerheid. Ook in deze crisisperiode die nog niet ten einde is, willen we dat CNB

deze reputatie waar blijft maken. De raad van commissarissen heeft hiertoe intensief overleg met het bestuur en management gevoerd over mogelijke marktscenario's, de omvang van risico's voor CNB en de mate waarin CNB zelf deze risico's kan, mag en wil dragen. De raad van commissarissen is van mening dat CNB ook nu risico moet en mag nemen gericht op het voorkomen van het toepassen van de omslagregeling, tenzij het de continuïteit van CNB zelf in gevaar brengt. De hiervoor door het bestuur geformuleerde kaders geven naar mening van de raad van commissarissen voldoende houvast om op een adequate wijze met de risico's om te gaan als deze zich daadwerkelijk voordoen. In dit kader zijn veiligheidshalve ook additionele financieringsfaciliteiten aangetrokken ter overbrugging van (tijdelijke) liquiditeitstekorten.

Overige thema's

De belangrijkste thema's die afgelopen jaar op de agenda hebben gestaan betreffen;

- Financieringsbeleid CNB; de wijze waarop CNB haar activiteiten en investeringen financiert met eigen en vreemd vermogen.
- Zelfevaluatie; de raad van commissarissen heeft haar eigen functioneren onder begeleiding van een externe begeleider geëvalueerd en een beleid geformuleerd voor het periodiek evalueren van het individueel functioneren van commissarissen.
- Intern onderzoek; de raad van commissarissen is geconfronteerd met een zakelijk geschil waarbij de raad van commissarissen een klacht heeft ontvangen dat haar bestuurder onzorgvuldig en niet integer heeft gehandeld in het belang van CNB. De raad van commissarissen heeft deze klacht uitvoerig onderzocht en geconcludeerd dat de bestuurder zorgvuldig en integer heeft gehandeld in dit geschil. Dit is tevens toegelicht door de directie in haar verslag onder aansprakelijkheid en claims.
- Risicomanagement; dit vraagt permanent de aandacht van de raad van commissarissen. In dit kader is de raad van commissarissen betrokken bij het door het management geformuleerde risico framework voor CNB en de uitvoering hiervan.
- Investerings; in het kader van het eerder

vastgestelde investeringsprogramma 2018-2022 voor de activiteit Koelen en prepareren, heeft de raad van commissarissen dit jaar haar goedkeuring verleend aan het investeringsbudget van € 5,7 mln. voor de realisatie van 'hal 18'. Daarnaast heeft de raad van commissarissen aangedrongen om daar waar mogelijk investeringen uit te stellen ter maximalisatie van de liquiditeit voor komend boekjaar. Dit heeft ertoe geleid dat een groot deel van de geplande investeringen voorlopig on hold is gezet.

- Strategieontwikkeling; het bestuur heeft in 2019 een proces voor strategieontwikkeling opgestart waarin ook een rol ligt voor de raad van commissarissen. De noodzaak tot aanpassing en flexibilisering van de dienstverlening wordt door de raad van commissarissen onderschreven. Als gevolg van de coronacrisis zijn tijdelijk de prioriteiten verlegd. Het proces is in het nieuwe boekjaar weer voortgezet.

Rol en toezicht

De raad van commissarissen heeft als taak toezicht houden op het gevoerde beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken en staat het bestuur met advies ter zijde. Hiertoe functioneren binnen de raad van commissarissen ook onafhankelijk van elkaar een krediet-, remuneratie-, en een wervingscommissie voor nieuwe commissarissen. De raad van commissarissen heeft op een goede, constructieve en op wederzijds vertrouwen gebaseerde wijze met regelmaat met het bestuur vergaderd. Ook de genoemde commissies zijn in het kader van hun taak dit jaar enkele keren bijeen geweest. Gezien de ontwikkelingen op de diverse aandachtsgebieden zijn met regelmaat ook management en medewerkers aangeschoven in de vergaderingen van de raad van commissarissen. Daarnaast is met de accountant overleg gevoerd over de jaarrekeningcontrole en de hieraan gerelateerde rapportages. Bij de jaarrekening is een goedkeurende verklaring afgegeven.

Vooruitzicht 2020-2021

Het bestuur heeft voor het volgende jaar een begroting neergelegd alsmede een aantal scenario's die zich als mogelijk gevolg van de crisis kunnen gaan voordoen. De verwachting is een lagere omzet en een hoog debiteurenrisico. De raad van commissarissen is ervan overtuigd dat CNB vitaal en met een goede uitgangspositie het volgende jaar in gaat.

Verslag van de directie



Het jaar van CNB

Wie had verwacht dat we na een feestelijke 100ste verjaardag in 2019, in onze 101ste jaar zouden worden geconfronteerd met een wereldwijde crisis als gevolg van het coronavirus? Het moment van uitbreken, na de belangrijkste oogstseizoenen en daaraan gekoppelde betaaldata, leidde er toe dat CNB dit boekjaar nog niet of nauwelijks werd geraakt door omzeterderving en grote debiteurenrisico's. Dit eerste crisisjaar sluiten we af met een bescheiden winst.

Het komende jaar, mogelijk jaren, worden getekend door veel onzekerheid en grote risico's. Dit geldt voor onze klanten én dus ook voor CNB zelf. Juist nu willen we onze belofte en ambitie blijven waarmaken én ons optimaal voorbereiden en inzetten om klanten en CNB zelf door deze crisis heen te loodsen. Dat vraagt voorbereiding en alertheid op vele fronten. Dit heeft geleid tot het besluit om de gerealiseerde winst dit jaar aan de algemene reserve toe te voegen en niet te restitueren aan de leden. Daarnaast is besloten om af te zien van het toekennen van winstuitkering aan medewerkers van CNB.

CNB heeft de coronarichtlijnen zorgvuldig in acht genomen. Er werd zo veel mogelijk thuisgewerkt voor zover dit maar enigszins mogelijk was. En waar dit niet mogelijk was, zijn de noodzakelijke maatregelen getroffen zoals bij de activiteiten voor koelen en prepareren en groene veilingen. We hebben daarnaast begrip getoond voor medewerkers die niet of minder konden werken omdat het werk er eenvoudigweg even niet was of door een thuissituatie die bovengemiddeld aandacht en energie vroeg. Aangezien we gedurende de coronaperiode niet zijn geconfronteerd met een omzeterdaling en omdat er ook geen acute noodzaak was, is dit boekjaar geen NOW-subsidie aangevraagd.

Een aantal activiteiten in vogelvlucht

Bemiddeling

De handelssseizoenen van zowel lelie als tulp, de grootste gewassen, kenden een stroef en moeizaam verloop. De onevenwichtigheid tussen vraag en aanbod is hier mede debet aan. De bemiddelingsomzet is desondanks door alle inspanningen van onze bemiddelaars, per saldo op een nagenoeg gelijk

niveau uitgekomen als voorgaand boekjaar. Dit jaar is er mede vanuit bemiddeling veel energie gestoken in de transitie van afzet door kwekers via kwekersverenigingen naar het toetreden tot Bol van Samenwerking (BVS) BV. Deze transitie zal in het volgende boekjaar worden afgerond.

Bol van Samenwerking BV (BVS)

BVS heeft dit jaar concreet vorm gekregen met het uitbouwen van de organisatie met een productmanager en een commercieel administratief medewerker. In samenwerking met bemiddeling is veel werk verzet in het transitieproces. Met het aantal toetgetreden kwekers en de daaraan gekoppelde rassen en omzet, concluderen we bescheiden dat de ambitie ten aanzien van de opstartfase is gerealiseerd. Een volgende fase breekt nu aan waarbij BVS, juist nu in deze crisistijd, de kans krijgt om haar meerwaarde voor kwekers én kopers te bewijzen.

Koelen en prepareren

Bij koelen en prepareren is dit jaar een uitzonderlijke prestatie geleverd. Een jaar waarin een aantal zeer grote investeringen zijn gerealiseerd zoals de nieuwbouw van de nieuwe koelruimte hal 18, twee nieuwe gerobotiseerde lelie- inpaklijnen en 1 MW aan zonnepanelen. Deze investeringen zijn niet alleen gestart én gerealiseerd, maar ook direct voor de volle 100% in gebruik genomen en benut. Met het vertrouwen van onze klanten en de inzet van alle medewerkers is dit jaar ook het beste bedrijfsresultaat ooit gerealiseerd.

Bijdrage aan de bloembollensector

Naast de inzet voor de bedrijfsactiviteiten waarmee we inkomsten genereren, zetten we ons ook in voor activiteiten die bijdragen aan de verdere ontwikkeling en professionalisering van de sector. Dit omvat enerzijds inzet van medewerkers (uren) en anderzijds het ter beschikking stellen van financiële middelen. Dit betreft onder andere inzet voor Stichting EDI, onderzoeksprojecten (zoals De Groene Tulp en virusonderzoek TVX) en het participeren in het sectoroverleg Bloembollen en de Raad van deskundigen van het Platform duurzame handel.

Duurzaamheid

Duurzaamheid is een belangrijk strategisch thema voor de bloembollensector. Vragen vanuit individuele consumenten of vanuit belangenorganisaties zorgen dat dit onderwerp op de agenda stijgt binnen de sector en hoog op de agenda blijft.

We zijn ervan overtuigd dat voor een toekomstbestendige bloembollen- en vaste plantensector verduurzaming van teelt en handel de route is om te kunnen blijven voldoen aan de eisen die afnemers, markt en samenleving aan onze sector stellen. We zien CNB als een belangrijke (gespreks) partner binnen de sector en vanuit die rol ondersteunen we waar mogelijk en passend bij onze dienstverlening, klanten in het proces van verduurzamen. We realiseren ons wel dat dit thema door de crisis bij veel ondernemers nu tijdelijk minder aandacht krijgt.

Coronacrisis & risicomanagement

De crisis leidt voor veel van onze klanten tot financiële schade, voortvloeiend uit omzetsderving, afwaardering voorraden en ook debiteurenrisico's. Dit leidt uiteindelijk ook tot potentieel hoger incasso risico voor CNB op de toekomstige betaaldata. Hoewel een omslagregeling een effectief en coöperatief middel is om in een crisis gezamenlijk betalingsrisico te dragen, voelen we ons verplicht er alles aan te doen wat enigszins mogelijk is de omslagregeling ook na 100 jaar niet te hoeven toepassen. Daarom is, teneinde dit risico scherp in beeld te krijgen en te managen, het reguliere proces van kredietwaardigheidsbeoordeling aangescherpt en geïntensiveerd. We zijn daarin verder gegaan dan onze kopende klanten van ons tot nu toe gewend waren, waarvoor veelal begrip is getoond.

Voor een nadere toelichting op de verschillende onderdelen van CNB verwijzen we naar het financiële verslag vanaf bladzijde 19.

Corporate Governance

CNB hecht veel waarde aan professionaliteit en transparantie in het besturen van en het toezicht houden op de organisatie. CNB geeft invulling aan deze waarde in de vorm van een corporate governance code, die terug te vinden is op onze website onder de noemer

CNB-code. De code is gebaseerd op het model van de Nationale Coöperatieve Raad (NCR) en is in december 2017 herijkt door de raad van commissarissen en het bestuur.

CNB is ingericht volgens een RvC+ model voor de besturing van de coöperatie. Daarbij is sprake van twee lagen: een éénhoofdig bestuur en een raad van commissarissen van 7 leden. CNB heeft gekozen voor een éénhoofdig bestuur. Het hiermee samenhangende risico bij uitval is gemitigeerd door de verdeling van aandachtsgebieden binnen het driehoofdige managementteam en de manager Koelen en prepareren.

De strategische doelstellingen van CNB en de daarvan afgeleide financiële doelstellingen voor een boekjaar worden besproken tussen bestuur en raad van commissarissen in de begrotingsvergadering die voorafgaand aan het nieuwe boekjaar plaatsvindt. Het beleid van CNB is erop gericht om een jaarwinst voor belasting te realiseren van € 1,5 mln. ter afdekking van financiële en operationele risico's. Na afloop van een boekjaar wordt een deel van het positieve resultaat toegevoegd aan de algemene reserve als buffer voor lange termijn risico's en financiering van bedrijfsactiviteiten, het restant vloeit als restitutie terug naar de leden. Gezien de bijzondere omstandigheden waarin we verkeren door de coronacrisis en de verwachte omzetsontwikkelingen zal er over het boekjaar 19-20 geen restitutie plaatsvinden. Er is echter geen aanleiding om op dit moment de beleidsuitgangspunten te wijzigen.

In dit boekjaar is de volgende stap gezet in de professionalisering en formalisering van risicobeheersing en controlesysteem. De vorig jaar geïntroduceerde methodiek met een integraal risicoregister waarbij gebeurtenissen worden gescoord op basis van waarschijnlijkheid dat een gebeurtenis zal plaatsvinden en de impact dat een dergelijke gebeurtenis heeft is verder uitgebouwd. Er wordt gekeken naar de impact vanuit drie invalshoeken; effect op de winstgevendheid, imago en integriteit. Per mogelijke gebeurtenis worden maatregelen

opgesteld die ervoor moeten zorgen dat het, met het gebeurtenis samenhangende, risico wordt gemitigeerd. De maatregelen en benoemde verbeteracties zijn dit boekjaar regelmatig beoordeeld op voortgang en zo tot een vast onderdeel binnen de bedrijfsvoering geworden.

Een tweede belangrijk instrument binnen de governance code is de klokkenluidersregeling, deze regeling is opvraagbaar via de website van CNB.

Risicoparagraaf

De activiteiten van CNB brengen risico's met zich mee, dat hoort bij ondernemen. Een belangrijke pijler van het beleid van CNB is betrouwbaarheid op het gebied van betalingszekerheid, dienstverlening en administratieve vastlegging. Klanten moeten hierop kunnen vertrouwen. CNB koestert dit vertrouwen en daar past een lage bereidheid tot het nemen van risico's bij.

Bij CNB wordt een viertal risicogebieden onderscheiden:

- Strategisch; het risico dat doelen op de lange termijn niet gerealiseerd kunnen worden c.q. de bedrijfsvoering op lange termijn gevaar loopt.

- Financieel; het risico dat financiële doelstellingen niet gerealiseerd worden of dat er financiële schade wordt opgelopen.
- Operationeel; het risico dat mensen of systemen in de fout gaan, of dat er een onvoorziene gebeurtenis het bedrijf schade toebrengt.
- Compliance; het risico dat niet wordt voldaan aan wettelijke eisen.

Per geïdentificeerd risico zijn hieronder de risicobereidheid en de verwachte gevolgen van het zich voordoen van de risico's weergegeven.

Om de risico's te beheersen maken wij gebruik van controlesystemen en processen die gericht zijn op het beheersen van deze risico's. Deze zijn gericht op het signaleren en beheersen van risico's bij de uitvoering van onze strategie en het realiseren van bedrijfsdoelstellingen. Ook ondersteunen de systemen ons bij het naleven van wet- en regelgeving en het borgen van de betrouwbaarheid van de financiële rapportages. De directie volgt de risico's actief en stelt vast hoe deze worden beheerst en zij bewaakt de voortgang van verbeterprogramma's.

Categorie	Risico	Bereidheid	Gevolgen
Financieel	Debiteuren	Laag	Groot
	Groei winstgevende activiteiten	Gemiddeld	Gemiddeld
	Waardeverandering vastgoedbeleggingen	Gemiddeld	Laag
Strategisch	Implementatie strategie	Laag	Gemiddeld
Compliance	Mededingingswet	Laag	Groot
Operationeel	Informatie en communicatiesystemen	Laag	Groot

Om de koers en de besproken doelen binnen de beheersingskaders te realiseren zijn formele en informele stuurmechanismen aanwezig. Voorbeelden van deze mechanismen zijn:

- de financiële planning & control cyclus met begroting, maand-, kwartaal- en jaarrapportages. Deze worden ondersteund door handleidingen en procedures;
- periodiek overleg binnen CNB en met haar toezichthouders en stakeholders, waaronder RvC-vergaderingen, managementteam-overleggen en reguliere werkoverleggen;
- in de opzet en beschrijvingen van werkprocessen en projectplannen is risicobeoordeling en de hiermee samenhangende mitigerende maatregelen een vast onderdeel.

Een belangrijk financieel risico is gelegen binnen de beoordeling van de kredietwaardigheid van klanten en de debiteurenportefeuille. Dit is strategisch verbonden aan de “betalingszekerheid” die CNB haar klanten bij de bemiddeling biedt. De opbrengst uit de kernactiviteit bemiddeling is provisie, terwijl het debiteurenrisico betrekking heeft op een aanzienlijk groter bedrag, namelijk de provisie en de bijbehorende bemiddelingsomzet. Een risico van gemiddeld ruim twintig keer de opbrengst. Kenmerkend voor het debiteurenrisico is de schaalgrootte van de bedrijven en de pieken op de betaaldaten. De betalingszekerheid vindt zijn oorsprong in de reglementaire omslagregeling, waarbij de verkopers collectief het risico van wanbetaling door kopers dragen.

Risico's die samenhangen met het bieden van betalingszekerheid worden beperkt door:

- Permanente beoordeling van kredietwaardigheid van kopers.
- Afbakening van bevoegdheden en hantering van het vier-ogen principe.
- Goed opgeleide en alerte medewerkers met veel branche-ervaring.

Het risicomangement van handelsrelaties is en blijft gericht op het beperken van het debiteurenrisico tot een aanvaardbaar niveau met het besef dat we het niet volledig kunnen wegnemen. Dit jaar heeft zich het, niet in het risicoregister opgenomen, risico van

een pandemie geopenbaard middels de COVID-19 uitbraak. Bij aanvang werd ingeschat dat de crisis van grote invloed zou kunnen zijn op de kredietwaardigheid van onze debiteuren. Als reactie op deze gebeurtenis heeft CNB een aantal maatregelen genomen om de betalingszekerheid te waarborgen teneinde de kans op toepassing van de omslagregeling te minimaliseren:

- De kredietwaardigheidsscore van alle debiteuren is opnieuw beoordeeld waarbij een nieuwe stringenter normering is geïntroduceerd.
- Er zijn aanvullende kredietlijnen met de bank overeengekomen om een tijdelijke dip in binnenkomende liquiditeiten te kunnen opvangen.
- Op basis van de inschatting dat voor het eerst in de 101-jarige geschiedenis de omslagregeling zou kunnen worden toegepast zijn besluitvorming-, communicatie- en operationele processen ingeregeld om deze ongewenste maatregel op een professionele manier te kunnen uitvoeren indien dit onvermijdbaar is.

In de continuïteitsparagraaf is ingegaan op de geprognosticeerde financierings- en liquiditeitspositie van CNB. Hieruit kan geconcludeerd worden dat CNB, met het aantrekken van aanvullende financiering in september 2020, over voldoende kredietruimte zal blijven beschikken in de komende twaalf maanden op basis van de geschetste scenario's.

Organisatie & medewerkers

CNB is een mensenbedrijf. Het zijn onze 123 medewerkers die onze klanten een tevreden gevoel geven en dat is de optelsom van alle werkzaamheden die we verrichten voor de klant, van groot tot klein. Iedere medewerker, los van welke functie en taak, staat immers met beide benen midden in de dagelijkse praktijk om een bijdrage te leveren aan een tevreden klant. We zijn ons bewust van het belang hiervan en daarom vinden we het noodzakelijk en passend om veel verantwoordelijkheid bij onze medewerkers zelf neer te leggen en duidelijk te zijn over wat we van iedereen verwachten op inhoud en gedrag. In dit kader is de wijze van evalueren van het functioneren van individuele medewerkers gemoderniseerd en is bedrijfsbreed een opleidingsprogramma voor alle medewerkers continue onder onze aandacht. De medewerkers zijn tenslotte ons kapitaal.

CNB heeft per 31 mei 2020 123 medewerkers in dienst. Niet iedereen werkt een volledige werkweek en daarom is de personeelssterkte ten dienste van CNB omgerekend naar fte (fulltime-equivalent).

	31 mei 2020	31 mei 2019
Bemiddeling	44,3	43,4
Koelen & prepareren	17,4	17,4
Greenity	6,7	6,8
CNB Teeltadvies	2,8	2,8
Bedrijfsvoering	28,2	29,3
Directie & Staf	6,2	7,1
Deelnemingen	2,3	0,9
Totaal fte	107,9	107,7

Vooruitzichten 2020-2021

De risico's en onzekerheden die het laatste kwartaal van boekjaar 2019-2020 in hun greep hadden zijn immers nog actueel. Gebleken is dat het schetsen van vooruitzichten en het uitspreken van verwachtingen onder deze omstandigheden een beperkt voorspellende waarde hadden. We zijn dan ook voorzichtig met concrete omzet- en resultaatverwachtingen.

Omzet, inkomsten en resultaat

Ten aanzien van de bemiddelingsomzet voorzien we een daling ten opzichte van 2019-2020 met 20%. Dit komt voor een 57% voor rekening van de tulp en voor 23% ten laste van de lelie. Vooral ten aanzien van de lelieomzet zijn de vooruitzichten voor de lelie export nu somber door een wereldwijde stagnering van de afzet binnen een markt die al enkele jaren niet meer echt groeide.

De omzet van koelen en prepareren staat hierdoor ook enigszins onder druk, echter door het relatief grote aandeel klanten in de broeierij, wordt per saldo een relatief beperkt omzet effect verwacht. Eventuele leegstand zal ook alternatief worden ingezet teneinde inkomsten te genereren.

Uitgaande van actuele verwachtingen wordt nog wel een positief, maar bescheiden positief bedrijfsresultaat verwacht. Het uiteindelijk resultaat is sterk afhankelijk van het uiteindelijke risico op oninbare debiteuren.

Risico's & risicomanagement

De debiteurenrisico's ten aanzien van de debiteuren in voorjaarsbloeiers schatten we momenteel, mede op basis van het debiteurenverloop op de betaaldatum september 2020, in als normaal/gemiddeld. Voor de betaaldatum van de zomerbloeiers schatten we het debiteurenrisico voor de lelie exporteurs momenteel hoog in. De impact van een te laat en/of uiteindelijk niet betalende klant is in deze productgroep relatief groot, zeker in relatie tot het bedrijfsresultaat.

In dit kader zijn meerdere scenario's gemaakt voor een mogelijk verloop van dit boekjaar en zijn kaders gesteld voor de risico's die CNB, wil en kan nemen en financieren. De maatregelen zijn erop gericht om de risico's binnen deze kaders te houden zodat toepassing van de omslagregeling achterwege kan blijven.

Hiertoe zijn ook additionele financieringsfaciliteiten aangetrokken om ook tijdelijke liquiditeitstekorten als gevolg van vertraging in debiteurenbetalingen te kunnen opvangen.

Aansprakelijkstellingen en claims

Per 31 mei 2020 is er een civiele procedure aanhangig waar CNB aansprakelijk is gesteld door een partij voor schade wegens een beweerdelijk onzorgvuldige bemiddelingstransactie van bloembollenlicenties. Hierbij is een bedrag van € 1,2 mln. als schade gevorderd. CNB betwist iedere vorm van aansprakelijkheid. Op basis van de door het management en haar juridisch adviseurs ingeschatte succeschansen en financiële gevolgen is geen voorziening getroffen voor deze claim.

Investeringen

Voor 2020-2021 zijn alleen de noodzakelijke investeringen gepland voor een bedrag van € 2,3 mln. Dit omvat voor € 0,3 mln. ICT-investeringen en voor € 2 mln. investeringen bij Koelen en prepareren. De investeringen bij Koelen en prepareren bestaan voor € 1,2 mln. uit een stelpost voor brandpreventiemaatregelen die naar verwachting noodzakelijk zijn om de bedrijfspanden te kunnen blijven verzekeren. Het vooralsnog on hold zetten van een aantal geplande investeringen is gericht op het vergroten van de liquiditeit gedurende 2020-2021.

Toekomst CNB en strategie

De coronacrisis dwingt ons naar vandaag en morgen te kijken. Wij kunnen onze ogen echter ook niet sluiten voor de toekomst daarna. CNB is nauw verbonden met de branche waarbinnen zij opereert en in grote mate afhankelijk van de richting waar de bedrijfstak zich beweegt. Dit vraagt kennis van en gevoel van ontwikkelingen binnen de sector, maar ook het continue afvragen wat de rol van CNB is, nu en in de toekomst. We hebben daartoe eerder een aanzet gedaan voor een aantal strategische uitgangspunten die verdere uitwerking vragen. Dit proces heeft weliswaar door de coronacrisis vertraging opgelopen, maar is niet stilgevallen. Hoe tegenstrijdig het wellicht ook klinkt, de crisis is ook behulpzaam om deze uitgangspunten scherper te krijgen. We zien dat de behoefte aan bemiddeling wel blijft, maar dat de behoefte aan “traditionele” bemiddeling als gevolg van schaalvergroting en professionalisering afneemt en de noodzaak tot een andere invulling ervan verder toeneemt. Kijken we naar de wijze waarop er wordt geproduceerd en wereldwijd geconcurrereerd, dan is het aanbod veelal in onbalans met de vraag en leidt deze traditionele (internationale) handelswijze niet tot optimale en stabiele rendementen die wenselijk zijn bij een product dat je maar één keer per jaar maakt. Bovendien draagt het ook niet bij aan de noodzakelijke verduurzaming van de sector. Een focus op productkwaliteit en duurzamer telen in plaats van op groei zonder vraag. We geloven dan ook in het door kwekers gezamenlijk en geregisseerd in de markt zetten en verkopen van rassen zodat er een betere afstemming tussen aanbod en vraag mogelijk wordt met als resultaat een stabiel rendement. De dienstverlening die hieraan invulling geeft, heeft al deels vorm gekregen met het oprichten en ontwikkelen van Bol van Samenwerking BV (BVS). De komende jaren zal BVS haar dienstverlening mede op basis van de behoefte van aangesloten kwekers en afnemers verder uitbouwen. Tot slot zien we ook een groeiende behoefte tussen kopers en verkopers om overeenkomsten die zonder bemiddelaars tot stand zijn gekomen, wel financieel en administratief via CNB en de omslagregeling af te wikkelen. We hebben de ambitie om ook voor die behoefte verdere dienstverlening te ontwikkelen.

Tot slot

De sector waarin CNB opereert heeft al vele crisissen meegemaakt en voor vele uitdagingen gestaan. Inventiviteit, veerkracht en volharding typeert het ondernemerschap. Dat geeft veel vertrouwen dat we uiteindelijk weer in staat zijn onze sector weer volop te laten bloeien.

Financieel Verslag



Resultaat, winstbestemming en restitutie

Dit boekjaar is afgesloten met een positief resultaat vóór belastingen van € 0,9 mln., dit is € 0,5 mln. lager dan het resultaat over boekjaar 2018-2019 van € 1,4 mln.. In 2019-2020 is gebruik gemaakt van een aantal investeringsaftrek mogelijkheden waardoor de belastingdruk per saldo positief is en het resultaat na belasting hoger uitkomt dan het resultaat voor belasting. Het resultaat na belasting bedraagt € 0,99 mln. (2018-2019: € 1,4 mln.).

Indien het resultaat, de financiële positie en de financieringsbehoefte van de bedrijfsactiviteiten van de coöperatie het mogelijk maken kan een gedeelte van het resultaat na belasting voor restitutie aan leden worden aangewend. Met het oog op het aankomende financieel uitdagende jaar en de onzekerheden samenhangend met het debiteurenrisico voor komend boekjaar is besloten geen restitutie uit te keren ten laste van de winst na belasting van boekjaar 2019-2020 en het volledige bedrag toe te voegen aan het Eigen Vermogen. Aan de ledenvergadering wordt een besluit tot het niet uitkeren van restitutie ter goedkeuring voorgelegd. Dit voorstel tot resultaatbestemming is als zodanig al in deze jaarrekening verwerkt.

2019-2020 ten opzichte van 2018-2019, op hoofdlijnen

De provisie opbrengst bedraagt € 12,7 mln. en is ten opzichte van vorig boekjaar afgenomen met € 0,3 mln.. Deze afname is iets hoger dan verwacht mag worden uit de mutatie van de handelsomzet. Er heeft een verschuiving plaatsgevonden van omzet groene veiling naar omzet uit royalty's dat een lagere marge kent. De opbrengsten van de dienst koelen en prepareren is uitgekomen op € 6,0 mln. en daarmee gestegen met € 0,8 mln. ten opzichte van 2018-2019 (€ 5,2 mln.). De overige inkomsten zijn met € 2,6 mln. uitgekomen op het niveau van vorig jaar (2018-2019 € 2,5 mln.). Per saldo komen de baten uit op € 21,2 mln. (2018-2019 € 20,6 mln.).

De bedrijfskosten exclusief afschrijvingen zijn per saldo toegenomen met € 0,5 mln. van € 17,5 mln. in 2018-2019 naar € 18,0 mln. dit boekjaar. Het vaste kostenniveau van CNB is op het niveau van vorig boekjaar. De ingebruikname van een nieuwe koelhal bij de dienst Koelen en prepareren zorgt voor de beperkte kostenstijging in vergelijking met vorig boekjaar. Hier staan natuurlijk ook additionele inkomsten tegenover. De afschrijvingskosten stijgen met € 0,4 mln. naar € 2,6 mln. (2019-2020). In deze kostenstijging zijn eenmalige kosten voor het vroegtijdig buitengebruik stellen van een IT-applicatie en de afwaardering van twee beleggingspanden opgenomen. Met oog op de verwachtingen richting de toekomst blijft alertheid op kosten voor CNB een belangrijk stuurmiddel.

Bemiddeling en veilingen

De handelsomzet uit bemiddeling en veilingen bedraagt € 275,6 mln. en is met een kleine stijging van € 3,6 mln. vrijwel gelijk aan boekjaar 2018-2019 (€ 272 mln.).

	2019-2020	2018-2019
Tulpen	84,3	83,1
Lelies	81,5	81,8
Overige productgroepen	93,8	91,4
Groene veiling	3,4	5,7
Omzet Royalty's	12,6	10,0
Totaal	275,6	272,0

De twee grootste gewassen die samen goed zijn voor ruim 60% van de handelsomzet zijn vrijwel onveranderd ten opzichte van vorig jaar. Boekjaar 2018-2019 was een topjaar voor Groene Veilingen en is dit jaar terug gezakt naar het meer gebruikelijke niveau van € 3,4 mln., hetgeen een prestatie op zich is omdat de omzet tot stand gekomen is tijdens de coronacrisis. De Royalty-omzet stijgt naar € 12,6 mln. dit boekjaar (2018-2019 € 10,0 mln.) als gevolg van groei in de opdrachten, een mooie ontwikkeling. Door ingebruikname van een nieuwe applicatie voor contractmanagement in het komende jaar verwachten we een extra kwaliteitsimpuls te geven aan de

dienstverlening waardoor we nog aantrekkelijker worden binnen dit segment.

Koelen & prepareren

De dienst Koelen en prepareren heeft een goed financieel jaar achter de rug en wederom een belangrijke bijdrage geleverd aan het resultaat van CNB. Om blijvend invulling te kunnen geven aan het hoge niveau van dienstverlening en om invulling te geven aan vraag naar koelcapaciteit binnen de bloembollensector is in 2018 een meerjarig investeringsprogramma gestart. In het kader van dit investeringsprogramma is in oktober 2019 een nieuwe hal met koelcellen, een investering van € 6 mln., in gebruik genomen.

Koelen en prepareren investeert reeds een aantal achtereenvolgende jaren zowel in de gebouwen als in de installaties. Dit betreft noodzakelijke vervangingsinvesteringen alsmede investeringen die samenhangen met het uitfaseren van synthetische koudemiddelen (HFK's) en het verwijderen van asbest, zodat een gezonde werkomgeving gegarandeerd is. Ook voor de komende jaren zijn investeringen begroot om de beschikbare faciliteiten optimaal te kunnen benutten en de continuïteit hiervan te waarborgen. De investeringen hebben uiteraard extra afschrijvingen tot gevolg, maar het rendement en het bedrijfsresultaat van Koelen en prepareren voldoen ook dit jaar aan de interne doelstellingen.

Dit jaar zijn op een aantal daken zonnepanelen gelegd waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de doelstellingen op gebied van duurzaamheid en dit gaat hand in hand met een kostentechnische verbetering van de bedrijfsvoering. Een mooi voorbeeld van een win-win project.

Overige dienstverlening

CNB Teeltadvies is met 3 teeltadviseurs goed toegerust om te kunnen voldoen aan de vraag naar deze dienstverlening. Greenity is het vakblad voor de bollensector. CNB Teeltadvies levert een bescheiden bijdrage aan het resultaat van CNB, hetgeen we normaliter ook van Greenity verwachten. Als gevolg

van een langzaam afnemend aantal abonnementen en de druk op de advertentiemarkt, alsmede door extra personeelskosten door ziekteverzuim, heeft Greenity dit jaar geen bijdrage kunnen leveren aan het resultaat van CNB.

Deelnemingen

CNB heeft een aantal deelnemingen ter ondersteuning van de kernactiviteiten. De deelnemingen komen uit op een negatief resultaat van € 138.000. De Bol van Samenwerking BV is ook dit jaar nog verlieslatend als gevolg van de opstartfase waarin het bedrijf zich bevindt. Alle overige deelnemingen leveren een positieve bijdrage aan de winst.

Resultaat deelnemingen na belasting (x € 1.000)

	2019-2020	2018-2019
CNB Makelaardij B.V.	5	21
Mendelstaete B.V.	15	30
CNB Projecten B.V.	0	0
Mercurius B.V.	9	8
BVS B.V.	-201	-31
CNB Holding B.V. (exclusief deelnemingen)	3	13
Resultaat voor belasting	-169	41
Vennootschapsbelasting	31	-8
Resultaat na belasting	-138	33

Debiteurenrisico's & Excasso

Dit boekjaar is de incasso naar tevredenheid verlopen. Dit geldt ook voor de mei incasso waar de inning van debiteurenvordering midden in de coronacrisis viel. De dalende trend van de afgelopen jaren in het saldo van opeisbare vorderingen per betaaldatum en op de balansdatum is dit boekjaar verder gestabiliseerd. Het saldo is stabiel en qua samenstelling en risico passend. Dit boekjaar zijn er in beperkte mate vorderingen afgewaardeerd waardoor er een bedrag ad € 0,4 mln. ten laste van het resultaat is gebracht. Vorig jaar was dit saldo nog positief omdat enkele vorderingen die in voorgaande jaren waren afgewaardeerd, uiteindelijk toch (ten dele) zijn geïncasseerd, per saldo was het positieve effect op het resultaat € 0,3 mln. in het vorig boekjaar.

Investerings

De investeringen bedroegen dit boekjaar € 4,7 mln. Van dit bedrag heeft circa € 4,4 mln. betrekking op de investeringen in Koelen & prepareren. De bouw van een extra hal is gestart in januari 2019 en is conform planning in oktober 2019 in gebruik genomen. De hiermee samenhangende investeringen bedragen in dit boekjaar € 2,9 mln. (totaal € 5,8 mln.). Op twee andere vlakken zijn vernieuwingen doorgevoerd. Het betreft de aanschaf van een inpaklijn voor lelies (€ 0,5 mln.), hetgeen een kwaliteitsimpuls geeft en we minder afhankelijk worden van de inzet van seizoenskrachten. In maart 2020 zijn 1.850 zonnepanelen, dit is goed voor een geschatte jaaropbrengst van 0,945 Gwh, in gebruik genomen. De hiermee samenhangende investering bedraagt € 0,5 mln.. De overige investeringen betreffen vervangingsinvesteringen waarbij het vervangen van een dak de grootste investeringsomvang heeft (€ 0,3 mln.).

De overige investeringen van CNB betreffen voornamelijk investeringen in ICT voor totaal € 0,15 mln., waarvan circa € 0,1 mln. is uitgegeven aan aanpassingen aan optimalisatie van de informatiesystemen. Het overige deel is geïnvesteerd in de aanschaf van hardware. Op facilitair gebied is geïnvesteerd in onze panden in Lisse voor een bedrag ad € 0,2 mln.. De investeringen zijn voor een groot deel met eigen middelen gefinancierd.

Financiële positie

Het balanstotaal bedraagt € 52 mln. en is daarmee vrijwel gelijk aan vorig boekjaar. De materiële vaste activa is door de investeringen in Koelen en prepareren toegenomen met € 3,0 mln.. De financiering van de investering is deels gedaan door opname van een lening met een restschuld op 31 mei 2020 van € 4,8 mln.. Door de opname van de lening zijn de liquide middelen toegenomen naar het voor mei gebruikelijke niveau van € 5,0 mln., een stijging van € 1,0 mln. ten opzichte van vorig jaar. Samen met de afname in de handelsdebiteuren zorgt dit ervoor dat het balanstotaal onveranderd blijft ten opzichte van 2018-2019.

Het werkkapitaal is gestegen met € 2,6 mln. en dit vloeit voort uit de opname van de lening verminderd met de investeringen. Het werkkapitaal is toereikend voor de operationele bedrijfsvoering.

Door toevoeging van de winst 2019-2020 neemt het eigen vermogen toe van € 31,0 mln. naar € 32,0 mln. De solvabiliteit (het vermogen uitgedrukt als percentage van het totaal van het balanstotaal) ultimo boekjaar bedraagt 62%, en voldoet daarmee aan de norm die CNB zichzelf heeft gesteld. De primaire financiële instrumenten van CNB dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid van CNB is om zo veel als mogelijk haar activiteiten te financieren met eigen vermogen en om niet te handelen in financiële instrumenten.

De winst over dit boekjaar maakt het mogelijk op basis van de arbeidsvoorwaarden aan de medewerkers een winstuitkering toe te kennen. Met het oog op het aankomende financieel uitdagende jaar en de onzekerheden samenhangend met de debiteurenrisico's voor komend boekjaar is besloten dit jaar geen winstuitkering te doen.

Jaarrekening 2019-2020



Geconsolideerde balans

Per 31 mei 2020, na verwerking voorstel resultaatbestemming (Bedragen in €)

Activa	31-05-20	31-05-19
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (1)		
Software	902.925	1.662.359
In uitvoering	0	23.149
	902.925	1.685.508
Materiële vaste activa (2)		
Terreinen en terreinvoorzieningen	3.053.789	3.046.726
Gebouwen en installaties	22.099.335	16.007.505
Inventarissen, hardware en auto's	1.033.251	965.952
Vastgoedbeleggingen	4.100.648	4.266.085
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	0	2.956.584
	30.287.023	27.242.852
Financiële vaste activa (3)		
Overige vorderingen	150.000	180.000
Vlottende activa (4)		
Vorraden	49.170	33.599
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	14.754.734	17.539.928
Belastingen en premies sociale verzekeringen	76.007	286.420
Overige vorderingen en overlopende activa	354.566	120.079
	15.185.307	17.946.427
Liquide middelen	5.263.387	4.085.137
Totaal vlottende Activa	20.497.864	22.065.163
Totaal activa	51.837.812	51.173.522

Passiva	31-05-20	31-05-19
Groepsvermogen (5)	32.071.293	31.077.739
Voorzieningen (6)		
Latente belastingverplichtingen	1.379.805	1.823.503
Jubilea	107.000	107.000
	1.486.805	1.930.503
Langlopende schulden (7)	4.298.240	0
Kortlopende schulden (8)		
Schulden aan kredietinstellingen	526.320	0
Crediteuren	9.817.562	13.725.480
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.588.058	845.356
Restitutie provisie leden	0	720.908
Overige schulden en overlopende passiva	2.049.534	2.873.536
	13.981.474	18.165.280
Totaal passiva	51.837.812	51.173.522

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Over de periode 1 juni 2019 tot en met 31 mei 2020 (Bedragen in €)

	2019-2020	2018-2019
Baten (9)		
Provisie IVB en veiling etc.	12.614.653	12.996.475
Opbrengsten Koelen en preparen	6.054.398	5.181.077
Verhuur roerend en onroerend goed	617.395	454.397
Overige baten	1.975.083	2.018.276
	21.261.529	20.650.225
Lasten (10)		
Salarissen	9.762.145	9.911.851
Sociale lasten	1.030.292	1.020.915
Pensioenlasten	648.647	372.213
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	2.563.687	2.185.886
Overige bedrijfskosten	6.585.621	6.144.624
	20.590.392	19.635.489
Bedrijfsresultaat	671.137	1.014.736
Financiële baten en lasten		
Rentebaten	284.193	426.342
Rentelasten	52.062	0
	232.131	426.342
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	903.268	1.441.078
Vennootschapsbelasting (11)	-84.420	64.999
Resultaat na belastingen	987.688	1.376.079

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

Over 2019-2020 (bedragen x € 1.000)

	2019-2020	2018-2019
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	671	1.015
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen en overige	2.564	2.186
Waardeveranderingen van vaste activa		
Mutatie voorzieningen	-444	-53
	2.791	3.148
Mutatie in werkkapitaal		
Mutatie vorderingen	2.761	891
Mutatie voorraden	-16	-18
Mutatie schulden (excl. bankkrediet)	-3.731	-2.609
	-986	-1.736
Ontvangen rente	284	426
Betaalde rente	-52	-
Betaalde winstbelasting	-208	-340
Betaalde ledenrestitutie	-729	-932
	-705	-846
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Netto-investeringen in immateriële en materiële vaste activa	-4.777	-3.031
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit langlopende schulden	5.000	
Aflossing langlopende schulden	-175	
Afname/toename financiële vaste activa	30	30
	4.855	30
Mutatie liquide middelen	1.178	-2.435

Toelichtingen



Algemeen

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Voor de presentatie van de winst-en-verliesrekening is, omwille van het inzicht in het bijzondere karakter van de activiteiten, een nadere detaillering toegepast ten opzichte van de voorgeschreven modellen in het besluit modellen jaarrekening. Het gehanteerde model is uitgebreider dan het voorgeschreven model.

Doelstelling en kernactiviteiten

Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.), hierna te noemen CNB, is een coöperatie met een uitgesloten aansprakelijkheid voor haar leden. Onze kernactiviteit is de bemiddeling tussen verkopers en kopers van bloembollen, knollen en vaste planten. Tevens bieden wij een breed pakket met aanvullende diensten waaronder het koelen en prepareren van bloembollen en het organiseren van groene- en materialenveilingen. Leden van de coöperatie kunnen natuurlijke personen en rechtspersonen zijn, die één of meer bedrijven uitoefenen, waarin bloembollen worden geteeld of verhandeld. CNB is statutair gevestigd te Lisse met het kantooradres Heereweg 347, 2161 CA Lisse, Nederland en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 3443486.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de leiding van de coöperatie overeenkomstig algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Bij de bepaling van de voorziening op debiteurenvorderingen is sprake van inherente onzekerheden in het kader van de ontwikkelingen van

het Coronavirus.

Grondslagen voor continuïteit

Covid-19 zorgt dat toekomstige handels- en betalingsstromen met minder zekerheid voorspelbaar zijn. Leveringen voor het seizoen 2019-2020 hebben grotendeels conform begroting plaatsgevonden, echter verwacht wordt dat de handelsomzet in het volgende boekjaar zal dalen met 20% en een belangrijk hoger debiteurenrisico zal ontstaan. Als gevolg van de directe relatie met de handelsomzet zullen de bedrijfsbaten ook belangrijk afnemen. CNB heeft een aantal scenario's doorgerekend aangaande de mogelijke impact van het coronavirus op de handelsomzet, bedrijfsbaten en daarmee op de liquiditeit voor de komende 12 maanden. Deze scenario's gaan uit van minder opbrengsten, ander betaalgedrag van debiteuren/klanten en beheersing van kosten. Vanuit deze scenario's blijkt dat CNB aanvullende liquiditeiten benodigd heeft om de continuïteit van de bedrijfsvoering van CNB en de betalingszekerheid naar leden te waarborgen voor als deze risico's zich daadwerkelijk manifesteren. Het past bij de coöperatieve functie van CNB om financiële gevolgen van deze crisis op te vangen en als buffer op te treden voor verkopende én kopende leden, teneinde hiermee een positief effect op de financiering van individuele leden te creëren. Financiële zekerheid geboden door CNB heeft daarmee een positief effect op de bedrijfsvoering van individuele kwekers en creëert rust in de sector. De waarborging van de continuïteit van CNB op korte en langere termijn dient hierbij echter verzekerd te zijn. Door het streven naar minimaal 40% solvabiliteit en het in stand houden van een gezond werkkapitaal, blijft sprake van een gezonde financiële buffer. CNB is hiervoor een additionele financiering in de vorm van een uitbreiding van de Rekening Courant faciliteit naar € 5 mln. met de huisbankier overeengekomen in september 2020. Met deze aanvullende middelen verwacht het management in de geschetste scenario's aan haar verplichtingen te kunnen blijven voldoen. Daarnaast kan CNB in bijzonder extreme situaties gebruik maken van reglementaire omslagregeling waarbij onbetaalde vorderingen van handelstransacties van debiteuren (gedeeltelijk) omslaan over haar crediteuren en hiermee de schuldenlast en risico's voor CNB te beperken in het kader van haar eigen

continuïteit. Derhalve zijn de gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen van consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening 2019 zijn opgenomen CNB en haar groepsmaatschappijen waarmee CNB een organisatorische en economische eenheid vormt (tezamen 'de groep' genoemd). De groepsmaatschappijen zijn volgens de grondslagen van waardering en resultaatbepaling van CNB in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt.

In de organisatiestructuur heeft CNB ervoor gekozen de activiteiten die direct dienstbaar zijn aan zijn kernactiviteiten onder te brengen in de coöperatie. De niet direct aan het bemiddelingsbedrijf dienstbare activiteiten zijn ondergebracht in deelnemingen. In de geconsolideerde jaarrekening zijn volgens de methode van integrale consolidatie de financiële gegevens opgenomen van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) en haar kapitaalbelangen:

• CNB Holding B.V.	kvk 28054866	Lisse	100%
• CNB Makelaardij B.V.	kvk 28044248	Lisse	100%
• Mendelstaete B.V.	kvk 28054867	Lisse	100%
• CNB Projecten B.V.	kvk 28076664	Lisse	100%
• Mercurius B.V.	kvk 28083901	Lisse	100%
• BVS B.V.	kvk 70725462	Lisse	100%

Grondslagen voor waardering van activa en passiva, resultaatbepaling en kasstromen

Algemeen

De grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de coöperatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met uitstroom van middelen en de

omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden verstaan de primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen dan wel de lagere realiseerbare waarde. Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur. De kosten van ontwikkeling van software worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden ter zake van de technische, commerciële en financiële haalbaarheid.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en de verwachte restwaarde, of tegen lagere bedrijfswaarde. Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of waardestijging te realiseren en zijn niet dienstbaar aan de primaire processen van CNB.

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten te realiseren en niet dienen voor eigen gebruik. Vastgoedbeleggingen worden afzonderlijk in de balans gerubriceerd onder de materiële vaste activa. De eerste waardering van een vastgoedbelegging geschiedt tegen de verkrijgingprijs, inclusief de transactiekosten. Na de eerste verwerking worden de vastgoedbeleggingen gewaardeerd tegen de historische kostprijs verminderd met cumulatieve lineaire afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen (die worden verantwoord indien sprake is van een reële waarde lager dan de historische kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen)

over de levensduur rekening houdend met een restwaarde.

Financiële vaste activa

De deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

De overige vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, verminderd met een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

Financiële activa en financiële verplichtingen

Bij de eerste verwerking van financiële activa en opname van financiële verplichtingen worden deze opgenomen tegen reële waarde vermeerderd dan wel verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Op basis van de classificatie van RJ 290 zijn bij de groep de volgende categorieën financiële activa en financiële verplichtingen te onderkennen:

- verstrekte leningen en overige vorderingen;
- overige financiële verplichtingen.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Vorderingen en schulden uit hoofde van bemiddelingstransacties worden, indien sprake is van een Driepartijenovereenkomst met inachtneming van de Omslagregeling conform artikel 16 van het CNB-reglement, worden bruto gepresenteerd.

Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde.

Vorderingen

De vlottende vorderingen worden gewaardeerd tegen reële waarde rekening houdend met een voorziening voor mogelijke oninbaarheid hetgeen vergelijkbaar is met de nominale waarde. De overige vorderingen hebben een looptijd van ten hoogste een jaar.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite - zij het eventueel met opoffering van rentebaten - ter onmiddellijke beschikking staan liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de coöperatie worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Latente belastingen

Voor de waardering en verwerking van latente belastingvoorzieningen wordt verwezen naar de afzonderlijke paragraaf 'Belastingen'.

Jubilea

De jubileumvoorziening is gevormd ten behoeve van toekomstige jubileumuitkeringen en is actuariel berekend. Hierbij is rekening gehouden met de sterftetafels GBM en GBV 2011-2016, toekomstig personeelsverloop en salarisstijgingen. De voorziening is contant gemaakt tegen een nominale rekenrente.

Langlopende schulden

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde. In geval dat de vervolgwaardering niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening plaatsvindt, wordt bij de eerste waardering de reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden die opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

Verstreckte leningen en overige vorderingen en overige financiële verplichtingen

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt zodra de activa aan een derde worden overgedragen of een bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces.

De overige financiële verplichtingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Belastingen

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt

een latente belastingverplichting opgenomen.

Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

De waardering van latente belastingverplichtingen en -vorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de groep, per balansdatum, voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van activa, voorzieningen, schulden of overlopende passiva. De latente belastingverplichtingen en vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De (niet-)latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-afrekbare kosten.

Baten

Algemeen

Baten ('winsten'), niet zijnde handelsomzet, worden verantwoord voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd en omvatten de aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Provisie met het karakter van commissie, op basis van een vast percentage van de handelsomzet, wordt verantwoord als baten. Handelsomzet wordt netto gepresenteerd, aangezien CNB als agent kwalificeert in bemiddelingsovereenkomsten.

Provisie IVB en veiling etc.

De in- en verkoopprovisie wordt als bate verantwoord in het verslagjaar waarin de daarmee samenhangende levering (verantwoord als handelsomzet) plaatsvindt. Het hieraan gerelateerde te betalen loon aan vertegenwoordigers wordt ten laste van hetzelfde verslagjaar gebracht, op basis van betaaldatum.

Andere diensten

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties. De mate waarin de diensten zijn verricht, wordt gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening.

Lasten

Algemeen

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffen in het verslagjaar zelf wordt tijdsevenredig afgeschreven.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst- en verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Rentekosten worden toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Pensioenlasten

De pensioenregeling is een beschikbare premieregeling (01-01-2016), waarbij de pensioengrondslag is gebaseerd op het vaste bruto jaarsalaris.

De indexatie van via middelloonregeling opgebouwde pensioenen is voorwaardelijk en afhankelijk van de cumulatief gerealiseerde overrente op de door de pensioenverzekeraar belegde koopsommen. De aan de pensioenverzekeraar te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. De te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde werd als overlopende passiva respectievelijk overlopende activa verantwoord en wordt nu maandelijks afgewikkeld.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de in de geconsolideerde balans opgenomen liquide middelen. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De in het kasstroomoverzicht getoonde mutatie van de geldmiddelen kan als volgt worden toegelicht (x € 1.000):

	2019-2020	2018-2019
Liquide middelen		
eindsaldo boekjaar	5.263	4.085
Liquide middelen		
beginsaldo boekjaar	4.085	6.520
Mutatie liquide middelen	1.178	-2.435

Toelichting op de geconsolideerde balans

(Bedragen in €)

(1) Immateriële vaste activa (x € 1.000)

	Software	Immateriële Vaste activa in uitvoering	Totaal
Boekwaarde per 31-5-2019	1.662	23	1.685
Ingebruikname	23	-23	0
Investerings	123	0	123
Afschrijvingen	-795	0	-795
Bijzondere waardeverminderingen*	-110	0	-110
Boekwaarde per 31-5-2020	903	0	903
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	6.100	0	6.100
Cumulatieve afschrijvingen	-5.197	0	-5.197
	903		903

*De bijzondere waardevermindering heeft betrekking op buiten gebruik stellen van een IT-applicatie.

(2) Materiële vaste activa (x € 1.000)

	Terreinen en terrein- voorzieningen	Bedrijfs- gebouwen en installaties	Inventarissen, hardware en auto's	Vastgoed- beleggingen	Vaste middelen in uitvoering	Totaal
Boekwaarde						
Per 31-5-2019	3.046	16.008	967	4.266	2.957	27.244
Ingebruikname	0	2.951	6	0	-2.957	0
Investerings	18	4.258	419	8	0	4.703
Desinvestering	0	0	0	0	0	0
Afschrijvingen	-10	-1.118	-358	0	0	-1.486
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	-173	0	-173
Boekwaarde Per 31-5-2020	3.054	22.099	1.034	4.101	0	30.288
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	3.448	42.926	7.235	4.675	0	58.284
Cumulatieve afschrijvingen	-394	-20.827	-6.201	-574	0	-27.996
	3.054	22.099	1.034	4.101	0	30.288

De post 'vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' betreft met name investeringen in installaties voor Koelen & Prepareren.

Activa genoemd bij terreinen en terreinvoorzieningen, gebouwen en installaties dienen als zekerheid ten behoeve van een kredietfaciliteit bij een bank. Bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa heeft betrekking op afwaardering vastgoed voor panden In Breda en Drachten.

Vastgoedbeleggingen

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is vastgesteld door een onafhankelijke en ter zake kundige taxateur conform International Valuation Standards (IVS). De reële waarden van de vastgoedbeleggingen zijn bepaald met behulp van de contante waarde methode. Tevens heeft referentie plaatsgevonden aan de hand van recente transacties met gelijksoortige kenmerken en locaties als het vastgoed van de groep. De belangrijkste aannames van de waardebepaling van de vastgoedbeleggingen hebben betrekking op de looptijd van huurcontracten en verwacht leegstand, indexeringsvoet en disconteringsvoet.

In de winst- en verliesrekening zijn huurinkomsten opgenomen van € 623.000 (2019-2020 € 456.000) en directe exploitatiekosten van € 48.233 (2018-2019 € 36.182). Er bestaan geen beperkingen met betrekking tot de aanwendbaarheid van vastgoedbeleggingen of de inbaarheid van de opbrengsten.

Verantwoording afschrijvingen

De (eventuele) reguliere afschrijvingen op deze vastgoedbeleggingen worden in winst-en-verliesrekening niet uitgesplitst en vormen dus onderdeel van de post 'afschrijvingen op vaste activa'.

De gehanteerde afschrijvingspercentages luiden als volgt (% van de aanschafwaarde):

- | | |
|-------------------------------------|----------------|
| • Terreinen en terreinvoorzieningen | 0 en 10% |
| • Gebouwen | 3, 4, 5 en 10% |
| • Installaties | 7, 10 en 20% |
| • Inventarissen, hardware en auto's | 10 tot 33 1/3% |
| • Software | 14 tot 20% |

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt afgeschreven bij ingebruikname.

De oppervlakte van de terreinen bedraagt 1.515,26 aren (103,43 aren te Lisse, 1365,68 aren te Bovenkarspel en 46,15 aren voor de beleggingsobjecten in Breda en Drachten). De verzekerde waarde van de gebouwen, bedrijfsuitrusting en installaties bedraagt € 61,4 mln..

(3) Financiële vaste activa

De overige vorderingen bestaan uit een verstrekte lening.

(4) Vlottende activa

Vorderingen

De handelsdebiteuren bestaan voor een bedrag van € 190.000 (2018-2019 € 302.000) uit vorderingen met een looptijd langer dan een jaar (betaaldatum 01-07-2021 en later). Alle andere vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. In het saldo handelsdebiteuren betreft € 12.862.349 (2018-2019 € 14.757.000) vorderingen op leden.

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de groep.

(5) Groepsvermogen

Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening nader toegelicht.

(6) Voorzieningen

Voorziening latente belastingen

De voorziening latente belastingen heeft betrekking op verschillen tussen commerciële en fiscale waardering van activa. De belastingvoorziening wordt gewaardeerd tegen een belastingtarief van 21,7%. De voorziening latente belastingen heeft een langlopend karakter en valt samen met de activa waarop zij betrekking heeft (respectievelijk 10 en 30 jaar) gelijkmatig vrij. Fiscaal mag CNB niet meer afschrijven op eigen panden, omdat de boekwaarde 100% van de WOZ-waarde heeft bereikt.

	2019-2020	2018-2019
Saldo begin boekjaar	1.823.503	1.877.000
Onttrekking aan de voorziening	-203.245	-56.392
Vorming belastinglatentie	0	2.895
Herwaardering 25% naar 21%	-240.453	0
Saldo ultimo boekjaar	1.379.805	1.823.503

Voorzi

ening jubilea	2019-2020	2018-2019
Saldo begin boekjaar	107.000	107.000
Mutaties herberekening	0	0
Saldo ultimo boekjaar	107.000	107.000

De voorziening is gevormd ter dekking van toekomstige jubileumuitkeringen wanneer personeelsleden 25 of 40 jaar in dienst zijn. Bij de berekening van de voorziening jubilea is uitgegaan van het personeelsbestand van CNB ultimo boekjaar. Aan de hand van leeftijd, datum in dienst en sterftetansen (sterftetafels gbm en gbv 2011-2016) is een blijfkans berekend (leeftijd 15-35 jaar: 95%, 35-40 jaar: 97%, 40-45 jaar: 98%, vanaf 45 jaar: 99%). De gehanteerde disconteringsrente is 1%, de gehanteerde prijsindex en loonindex zijn respectievelijk 2% en 1% en de jaarlijkse loonontwikkeling 2%. In combinatie met het brutosalaris per medewerker leidt dit tot een schatting van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De voorziening jubilea heeft een langlopend karakter.

(7) Langlopende schulden

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

Schulden aan banken

Boekwaarde per 1 juni 2019	0
Nieuwe financiering	5.000.000
Aflossing	-175.440
Boekwaarde per 31-05-2020	4.824.560
Waarvan:	
Looptijd < 1 jaar	526.320
Looptijd > 1 jaar en <=5jaar	4.298.240

(8) Kortlopende schulden

In het saldo betreft € 7.394.000 (2018-2019 € 9.891.000) schuld aan leden. De overige kortlopende schulden hebben betrekking op handelscrediteuren met een looptijd langer dan 1 jaar (betaaldatum 01-07-2021 en later) € 136.000 (2018-2019 € 290.825).

Niet in de balans opgenomen regelingen en gestelde zekerheden

Leaseverplichtingen

CNB heeft per 31 mei 2020 voor een totaal van € 596.000 aan leaseverplichtingen, die als volgt te specificeren zijn:

Boekjaar	Jaarlast
2020-2021	259.000
2021-2022	165.000
2022-2023	101.000
2023-2024	58.000
2024-2025	13.000
	596.000

Garanties en zekerheden

CNB heeft ten behoeve van een kredietfaciliteit à € 2.500.000 bij een bank hypothecaire zekerheid gesteld tot een bedrag van € 21 mln. op de gebouwen en terreinen te Bovenkarspel en te Lisse. Het rentepercentage van deze kredietfaciliteit bedraagt 1 maands Euribortarief + opslag 2,45%.

Overige verplichtingen

Bij de deelnemingen is sprake van een fiscale eenheid. Zodoende zijn deze vennootschappen ieder afzonderlijk volledig aansprakelijk voor belastingschulden van de fiscale eenheid.

Aansprakelijkstellingen en claims

Per 31 mei 2020 is er een civiele procedure aanhangig waar CNB aansprakelijk is gesteld door een partij voor schade wegens een beweerdelijk onzorgvuldige bemiddelingstransactie van bloembollenlicenties. Hierbij is een bedrag van € 1,2 mln. als schade gevorderd. CNB betwist iedere vorm van aansprakelijkheid. Op basis van de door het management en haar juridisch adviseurs ingeschatte succeschansen en financiële gevolgen is geen voorziening getroffen voor deze claim.

Gebeurtenissen na balansdatum bij de geconsolideerde jaarrekening

In september 2020 is een overeenkomst afgesloten waarbij de bestaande Rekening Courant faciliteit is verruimd naar maximaal € 5 mln. ter financiering van het werkkapitaal dat mogelijk nodig is voor debiteurenrisico's als gevolg van Covid-19. Deze faciliteit wordt komend jaar periodiek beoordeeld en afhankelijk van de ontwikkelingen bijgesteld. Het rentetarief bedraagt 1,25%. Er zijn geen aanvullende zekerheden en convenanten afgegeven voor deze financiering.

In augustus 2020 is als gevolg van de buitenproportionele regenval het dak van één van de koelhallen ingestort, dit heeft geleid tot materiele schade van naar schatting € 0,8 mln. De verwachting is dat deze schade wordt vergoed door de verzekeringsmaatschappij. Er hebben zich geen persoonlijke ongevallen voor gedaan.

Financiële instrumenten

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het valutarisico.

Het beleid om deze risico's te beperken, luidt als volgt.

- Valutarisico. Het valutarisico is minimaal aangezien vrijwel alle opbrengsten en kosten in euro's zijn.
- Kredietrisico. Gehandeld wordt met kredietwaardige partijen en er zijn procedures om de kredietwaardigheid te bepalen en te bewaken. Tevens zijn richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke partij te beperken. Bovendien worden voortdurend de vorderingen bewaakt en worden strikte debiteuren- en aanmaningsprocedures gehanteerd. Door de bovenstaande maatregelen wordt getracht het kredietrisico voor CNB zo veel mogelijk te beperken. Vanaf aanvang Coronacrisis zijn de kredietwaardigheidseisen aangescherpt en zijn bestaande posities opnieuw beoordeeld. Er zijn geen belangrijke concentraties van kredietrisico.
- Liquiditeitsrisico. Het risico dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren is beperkt door sturing op werkkapitaal en een Rekening Courant faciliteit.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de groep en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de groep. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de coöperatie en haar deelnemingen, de leden, de bestuurders (zijnde directie en commissarissen) en de functionarissen op sleutelposities.

Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. In boekjaar 2019-2020 hebben reguliere transacties plaatsgevonden met de geconsolideerde deelnemingen. Deze transacties hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.

De leden van de Raad van Commissarissen van de onderneming worden conform RJ 330 gezien als verbonden partijen. Voor informatie over de bezoldiging van deze bestuurders wordt verwezen naar toelichting van de enkelvoudige jaarrekening. Gedurende het boekjaar hebben transacties plaatsgevonden met bedrijven waarin leden van de Raad van Commissarissen bestuurder en/of aandeelhouder zijn. De condities waartegen deze transacties hebben plaatsgevonden zijn niet afwijkend ten opzichte van vergelijkbare transacties met andere bedrijven.

Ook de leden van CNB worden conform RJ 330 gezien als verbonden partijen. Gedurende het boekjaar hebben transacties plaatsgevonden met leden van CNB. De condities waartegen deze transacties hebben plaatsgevonden zijn niet afwijkend ten opzichte van vergelijkbare transacties met andere bedrijven.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

(Bedragen in €)

Concernomzet

In 2019-2020 is een concernomzet behaald van € 289,7 mln. (2018-2019 € 287,1 mln.), bestaande uit € 275,6 mln. handelsomzet en € 5,1 mln. Makelaardij, € 0,5 mln. Mendelstaete en 8,5 mln. overige opbrengsten.

Handelsomzet

In 2019-2020 is een handelsomzet behaald van € 275,6 mln. (2018-2019 € 272 mln.), die als volgt kan worden gespecificeerd (x € 1.000.000):

	2019-2020	2018-2019
Omzet in- en verkoopbureau	259,63	256,3
Omzet incasso royalty's	12,55	10,0
Omzet groene veilingen	3,4	5,7
	275,6	272,0

De handelsomzet gerealiseerd door leden van CNB bedroeg € 86% (2018-2019: 89%).

(9) Baten

Provisie

De provisieopbrengsten omvatten provisie en heffingen met betrekking tot in- en verkoop van bloembollen, provisie met betrekking tot verkoop van bloembollen via groene veilingen en provisie met betrekking tot aan- en verkoop van goederen via een materialenveiling, verminderd met omzetkorting.

Opbrengsten Koelen en preparen

De opbrengsten Koelen en preparen omvatten koelloon, behandelingskosten, fusthuur, verhuur koelcellen en in rekening gebrachte vracht, materiaal en overige kosten.

Verhuur roerend en onroerend goed

De verhuuropbrengsten hebben betrekking op verhuur onroerend goed.

Overige baten

De overige baten omvatten onder meer opbrengsten inzake abonnementen en advertenties Greenity, incassoovergoedingen en opbrengsten uit overige dienstverlening.

(10) Lasten

Salarissen

De post salarissen is als volgt samengesteld (x € 1.000):

	2019-2020	2018-2019
Bruto loonsom	9.459	9.638
Inleenkrachten	303	274
	9.762	9.912

Er is dit jaar geen bedrag gereserveerd voor winstuitkering aan de medewerkers. Vorig boekjaar bedroeg de opgenomen winstuitkering € 369.000. In boekjaar 2018-2019 zijn de pensioenlasten lager vanwege een teruggave van premies voorgaande jaren.

Bij de groep zijn per 31 mei 2020 107,9 fte (per 31 mei 2019 107,7 fte) aan medewerkers in dienst. De verdeling luidt als volgt:

	31-05-2020	31-05-2019
Bemiddeling	44,3	43,4
Koelen en prepareren	17,4	17,4
Greenity	6,7	6,8
CNB Teeltadvies	2,8	2,8
Bedrijfsvoering	28,2	29,3
Directie en staf	6,2	7,1
Deelnemingen	2,3	0,9
Totaal	107,9	107,7

Overige bedrijfskosten

Onder de overige bedrijfskosten zijn begrepen de directe productiekosten van Koelen en prepareren tot een bedrag van € 1.921.691 (2019-2020 € 1.688.397).

(11) Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting over de geconsolideerde belastbare jaarwinst bedraagt -€ 84.420, daarvan heeft -€ 55.059 betrekking op CNB (U.A.) en -€ 30.279 op de fiscale eenheid CNB Holding BV. In deze last is rekening gehouden met mutaties in de voorziening latente vennootschapsbelasting, deze is geherwaardeerd van 25% naar 21,7 %, correcties uit voorgaande jaren, voordeel in het kader Energie investering aftrek.

Enkelvoudige balans

Per 31 mei 2020, na verwerking voorstel resultaatbestemming (Bedragen in €)

Activa	31-05-20	31-05-19
Vaste activa		
(12) Immateriële vaste activa		
Software	902.925	1.662.359
Immateriële vaste activa in uitvoering	0	23.149
	902.925	1.685.508
(13) Materiele vaste activa		
Terreinen en terreinvoorzieningen	3.053.789	3.046.726
Gebouwen en installaties	22.097.111	16.002.293
Inventarissen, hardware en auto's	1.033.251	965.952
Vastgoedbeleggingen	4.100.648	4.266.085
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	0	2.956.584
	30.284.799	27.237.640
(14) Financiële vaste activa		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1.781.120	1.919.431
Overige vorderingen	150.000	180.000
	1.931.120	2.099.431
Vlottende activa		
Voorraden	49.170	33.599
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	14.365.134	17.471.078
Belastingen en premies sociale verzekeringen	47.141	292.460
Vorderingen op groepsmaatschappijen	589.603	94.511
Overige vorderingen en overlopende activa	260.817	117.434
	15.262.696	17.975.483
Liquide middelen	2.929.516	2.144.691
Totaal vlottende Activa	18.241.382	20.153.773
Totaal activa	51.360.226	51.176.352

Passiva

(15) Eigen vermogen

Algemene reserve	27.644.703	26.649.957
Statutaire reserve: kapitaalstortingsreserve	4.426.590	4.427.786
	32.071.293	31.077.743

Voorzieningen

Latente belastingverplichtingen	1.379.805	1.823.503
Jubilea	107.000	107.000
	1.486.805	1.930.503

Langlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen	4.298.240	0
----------------------------------	-----------	---

Kortlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen	526.320	0
crediteuren	9.530.217	13.698.911
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.587.350	845.356
Schulden aan groepsmaatschappijen	0	46.257
Restitutie provisie leden	0	720.908
Overige schulden en overlopende passiva	1.860.000	2.856.674
	13.503.888	18.168.106

Totaal passiva	51.360.226	51.176.352
-----------------------	-------------------	-------------------

Enkelvoudige winst-en verliesrekening

Over de periode 1 juni 2019 tot en met 31 mei 2020 (Bedragen in €)

	2019-2020	2018-2019
Baten		
Provisie IVB en veiling etc.	12.549.451	12.996.875
Opbrengsten Koelen & prepareren	6.054.398	5.181.077
Verhuur roerend en onroerend goed	622.912	455.705
Overige baten	1.807.921	1.820.795
	21.034.182	20.454.452
(16) Lasten		
Salarissen	9.549.756	9.780.402
Sociale lasten	1.016.629	1.014.363
Pensioenlasten	638.869	366.543
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	2.560.700	2.180.735
Overige bedrijfskosten	6.413.593	6.123.006
	20.179.547	19.465.049
Bedrijfsresultaat	854.635	989.403
(17) Financiële baten en lasten		
Rentebaten	284.193	426.342
Rentelasten	67.887	15.928
	216.306	410.414
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	1.070.941	1.399.817
(18) Vennootschapsbelasting	-55.059	57.159
Resultaat deelnemingen na belastingen	-138.312	33.421
Resultaat na belastingen	987.688	1.376.079

Toelichtingen



Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de statutaire jaarrekening 2019-2020 van de coöperatie. De financiële gegevens van de coöperatie zijn in de geconsolideerde jaarrekening van de coöperatie verwerkt.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. In de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 2019-2020 zijn alleen die posten opgenomen, voor zover deze afwijken van de in de geconsolideerde balans opgenomen bedragen.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van hun juridische vorm.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van de coöperatie. Zie de grondslag voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening voor meer informatie.

Het resultaat deelneming komt overeen met het aandeel in het resultaat over het boekjaar van de desbetreffende vennootschap vanaf het moment van opnemen in de groep.

Belastingen

De coöperatie is het hoofd van de fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is opgenomen voor dat deel dat de coöperatie als zelfstandig belastingplichtige verschuldigd zou zijn, rekening houdend met de toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid. De verrekening binnen de fiscale eenheid tussen de coöperatie en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

Toelichting op de enkelvoudige balans

(Bedragen in €)

Vaste activa

(12) Immateriële vaste activa (x € 1.000) Software

		Immateriële Vaste activa in uitvoering	Totaal
Boekwaarde per 31-5-2019	1.662	23	1.685
Ingebruikname	23	-23	0
Investerings	123	0	123
Afschrijvingen	-795	0	- 795
Bijzondere waardeverminderingen	-110	0	-110
Boekwaarde per 31-5-2020	903	0	903
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	6.100	0	6.100
Cumulatieve afschrijvingen	-5.197	0	-5.197
	903	0	903

(13) Materiële vaste activa (x € 1.000)

	Terreinen en terrein- voorzieningen	Bedrijfs- gebouwen en installaties	Inventarissen, hardware en auto's	Vastgoed- beleggingen	Vaste middelen in uitvoering	Totaal
Boekwaarde						
Per 31-5-2019	3.046	16.003	966	4.266	2.957	27.238
Ingebruikname	0	2951	6	0	-2.957	0
Investerings	17	4257	419	8	0	4.701
Afschrijvingen	-10	-1115	-358	0	0	-1.483
Bijzondere Waardeverminderingen	0	0	0	-173	0	-173
Boekwaarde Per 31-5-2020	3.053	22.096	1.033	4.101	0	30.283
Aanschafwaarde						
Ultimo boekjaar	3.448	42.693	7.225	4.675	0	58.041
Cumulatieve Afschrijvingen	-395	-20.597	-6.192	-574	0	-27.758
	3.053	22.096	1.033	4.101	0	30.283

Verantwoording afschrijvingen

De (eventuele) reguliere afschrijvingen op deze vastgoedbeleggingen worden in winst- en verliesrekening niet uitgesplitst en vormen dus onderdeel van de post "afschrijvingen op vaste activa".

De gehanteerde afschrijvingspercentages luiden als volgt (% van de aanschafwaarde):

• Terreinen en terreinvoorzieningen	0 en 10%
• Gebouwen	3, 4, 5 en 10%
• Installaties	7, 10 en 20%
• Inventarissen, hardware en auto's	10 tot 33 1/3%
• Software	14 tot 20%
• Vastgoedbeleggingen	nihil

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt afgeschreven bij ingebruikname.

(14) Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2019-2020	2018-2019
Saldo begin boekjaar	1.919.431	1.886.010
Resultaat deelnemingen	-138.312	33.421
Saldo ultimo boekjaar	1.781.120	1.919.431

De post deelnemingen in groepsmaatschappijen heeft betrekking op de volgende middellijke kapitaalbelangen:

• CNB Holding B.V.	kvk 28054866	Lisse	100%
• CNB Makelaardij B.V.	kvk 28044248	Lisse	100%
• Mendelstaete B.V.	kvk 28054867	Lisse	100%
• CNB Projecten B.V.	kvk 28076664	Lisse	100%
• Mercurius B.V.	kvk 28083901	Lisse	100%
• BVS B.V.	kvk 70725462	Lisse	100%

Transacties met verbonden partijen

Alle transacties met de deelnemingen hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.

(15) Eigen vermogen

Het resultaat over het boekjaar 2019-2020 bedraagt € 987.688 positief. Het bestuur stelt voor om het resultaat als volgt te bestemmen:

Restitutie	0
Kapitaalstorting	0
Toevoeging reserve	987.688
	987.688

Algemene reserve	2019-2020	2018-2019
Stand begin boekjaar	26.649.958	26.150.699
Voorstel resultaat boekjaar conform besluit verwerking resultaat	987.688	503.778
Overige mutaties	7.057	-4.520
Stand ultimo boekjaar	27.644.703	26.649.957

Kapitaalstortingsreserve

In artikel IX lid 4a van de statuten is bepaald, dat het bestuur aan de leden/rechtspersonen de verplichting kan opleggen tot het doen van een kapitaalstorting, gelijk aan het belastingnadeel voor de vereniging voortvloeiend uit de omstandigheid dat de restitutie aan leden/rechtspersonen fiscaal niet aftrekbaar is. Tot deze reserve zijn alleen de leden/rechtspersonen gerechtigd. De wijze van uitkering, uitsluitend mogelijk bij liquidatie van de coöperatie, is geregeld in artikel IX lid 4b van de statuten.

Kapitaalstortingsreserve	2019-2020	2018-2019
Saldo begin boekjaar	4.427.786	4.274.510
Inhouding op restitutie provisie	0	151.393
Overige mutaties	-1.196	1.883
Saldo ultimo boekjaar	4.426.590	4.427.786

Informatie over financiële instrumenten

Voor een nadere toelichting van de financiële instrumenten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Niet in de balans opgenomen regelingen en gestelde zekerheden

De coöperatie is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingverplichtingen van de Nederlandse groepsmaatschappijen die deel uitmaken van de fiscale eenheid. Voor een nadere toelichting van de niet uit de balans opgenomen regelingen en gestelde zekerheden, wordt verwezen naar de toelichting op geconsolideerde balans.

Gebeurtenissen na balansdatum

Voor een nadere toelichting van de gebeurtenissen na balansdatum, wordt verwezen naar de toelichting op geconsolideerde balans.

Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening

(Bedragen in €)

(16) Personeel

Per 31 mei 2020 zijn bij de coöperatie 105,6 fte medewerkers in dienst.

Beloningen directie en commissarissen

Ten aanzien van de directie maakt de coöperatie gebruik van de vrijstelling van artikel 2:383 lid 1 BW om de beloning van de directie niet nader toe te lichten. De bezoldiging van de raad van commissarissen bedroeg € 128.000 (2018-2019 € 126.000).

(17) Rentelasten

Het bedrag aan rentelasten uit hoofde van verhoudingen met de groepsmaatschappijen bedraagt € 15.825 (2018-2019 € 15.928).

(18) Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting over de geconsolideerde belastbare jaarwinst bedraagt -€ 55.059.

Winstbestemming / verwerking resultaat

In artikel IX, lid 3, lid 5 en lid 7 van de statuten is onder andere het volgende bepaald:

Lid 3

Van het batig saldo van de winst- en verliesrekening dat resteert na de door het bestuur noodzakelijk geachte afschrijvingen en voorzieningen, en na wettelijk verplichte toevoegingen aan reserves, kan een op voorstel van het bestuur door de algemene vergadering vast te stellen gedeelte worden bestemd tot uitkering aan de leden strekkende tot (gedeeltelijke) restitutie aan hen van de door hen in het verstreken boekjaar aan de coöperatie verschuldigd geworden, geïnde dan wel inbare, provisies ter zake van bemiddeling en groene veilingen. Het aldus tot uitkering komende wordt onder de leden verdeeld naar evenredigheid van de bedoelde provisiebedragen.

Lid 5

Een na aftrek van de in lid 3 van dit artikel bedoelde restitutie-bedragen resterend batig saldo staat ter beschikking van de algemene vergadering voor toevoeging, geheel of gedeeltelijk, aan de algemene reserve - die niet tussentijds kan worden uitgekeerd aan de leden -, dan wel voor toevoeging aan de leden-participatiereserve-rekeningen, die in de boeken van de coöperatie ten name van ieder lid afzonderlijk worden geadmistreerd, doch op de balans van de coöperatie als 'ledenparticipatie-reserve' zullen kunnen worden aangeduid.

Lid 7

Ingeval blijktens de jaarrekening over enig jaar verlies geleden is dat niet uit een voorziening, reserve of op andere wijze gedelgd wordt, geschiedt in volgende jaren geen winstuitkering, de uitkeringen op basis van het bepaalde in lid 3. Daaronder begrepen, zo lang dit verlies niet is aangezuiverd. Verliesdelging ten laste van reserves geschiedt allereerst ten laste van de algemene reserve of overige vrije reserves,

vervolgens ten laste van de in lid 4 van dit artikel gemelde kapitaalstortingsreserve en eerst dan ten laste van de leden-participatiereserve-rekeningen. Verliesdelging ten laste van de ledenparticipatie-reserve-rekeningen geschiedt naar evenredigheid van de omvang daarvan, waarbij allereerst de jongste bijschrijvingen worden aangewend en zo vervolgens. Ingeval verliesdelging ten laste van de ledenparticipatie-reserve-rekeningen heeft plaatsgevonden geschiedt in volgende jaren geen winstuitkering noch enige winstreservering, dan nadat hetgeen ten laste van de leden-participatiereserve-rekeningen werd gebracht is aangezuiverd.

Statutaire aansprakelijkheid

Inzake de statutaire aansprakelijkheid van de leden is in artikel X, lid 5 van de statuten onder andere het volgende bepaald: 'De leden en de oud-leden zijn niet verplicht om bij de vereffening van de boedel van de coöperatie in het tekort bij te dragen'. Per 31 mei 2020 telt de vereniging 1.285 leden.

Lisse, 13 oktober 2020

Het bestuur

Controleverklaring



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de leden, de directie en de raad van commissarissen van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 mei 2020 van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) te Lisse gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) op 31 mei 2020 en van het resultaat over de periode van 1 juni 2019 tot en met 31 mei 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 mei 2020;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode van 1 juni 2019 tot en met 31 mei 2020;
- het geconsolideerde kasstroomoverzicht over de periode van 1 juni 2019 t/m 31 mei 2020;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid

van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van onzekerheid omtrent Corona en continuïteit

De ontwikkelingen rondom de Corona (Covid-19) pandemie hebben grote invloed op mensen, onze samenleving en de economie. Dit heeft ook impact op de operationele en financiële prestaties van organisaties en de beoordeling van de mogelijkheid om de continuïteit te handhaven. De jaarrekening en onze controleverklaring daarbij zijn gebaseerd op de condities op het moment dat deze zijn opgemaakt. De situatie kan voortdurend wijzigen en leidt inherent tot onzekerheid. Ook de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) wordt met deze onzekerheid geconfronteerd, die is uiteengezet in het bestuursverslag in de risicoparagraaf en onder de 'Vooruitzichten 2020-2021', de toelichting op de jaarrekening onder 'Grondslagen voor continuïteit' en de toelichting opgenomen bij de 'Financiële instrumenten'. Wij vestigen de aandacht op deze uiteenzettingen. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- bestuursverslag en
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de coöperatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet

gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het houden van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de coöperatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico

dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de coöperatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 13 oktober 2020

Ernst & Young Accountants LLP
wg G.W. Hilverda RA